

# KAUNO ŽALIAKALNIO LOPŠELIO-DARŽELIO

(švietimo įstaigos pavadinimas)

## ONOS DANUTĖS GRICIENĖS

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

### 2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2021-02-25 Nr. 35-12-141

(data)

Kaunas

#### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Įgyvendinant įstaigos strateginio plano 2019-2021 metams 1 strateginį tikslą „Patobulinti vaiko specialiųjų poreikių atpažinimą ir vaiko ugdomosi sunkumų sprendimą, praplečiant pedagogų profesines kompetencijas.“ **2020 metais pagerinome veiklą vaiko gerovei praplečiant pedagogų kompetencijas:**

- pedagogai taiko skaitmeninę ugdymo turinio planavimo ir vaikų pasiekimų vertinimo sistema (el. dienyną).
- Teikėme individualias konsultacijas pedagogams ir specialistams dėl vaikų pasiekimų suvedimo į elektroninę dienyną „Mūsų darželis“.
- Pagerinom ugdymą vaikams turintiems sunkumų, praplėtēme pagalbos vaikui specialistų veiklą: logopedo darbo krūvį padidiname 0,48 et. ir įsteigėme spec. pedagogo 0,5 et. Taip pat specialistams darbo vietas pritaikėm esamas patalpas.
- Siekiant bendradarbiavimo tarp pedagogų, pagalbos vaikui specialistų ir tėvų, teikiant veiksmingą pagalbą, parengėme metodinę medžiagą tėvams apie bendradarbiavimą dėl vaiko gerovės.

Įgyvendinant įstaigos strateginio plano 2019-2021 metams 2 strateginį tikslą „Išplėtoti vaikų integruotą kompetencijų ugdymą per patirtinę veiklą, pagerinant ugdomosi sékmės sąlygas.“ **2020 metais pagerinome ugdomosi sékmės sąlygas:**

- Atnaujinome grupių ir salės edukacines erdves, įgyjant muzikavimui, kūrybinei raiškai priemones.
- Įvertinome projekto „Sveikatiada“ rezultatus.
- Išsiaiškinome vartotojų pasitenkinimą teikiamomis ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugomis.
- Atlikome tyrimą dėl ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalies nustatymo.
- Atlikome giluminį įsivertinimą veiklos sritims 3.2.3. „Specialiųjų poreikių vaikų ugdomosi pažanga“ 2.4.3. „Šeimos gaunamos informacijos kokybė“.

Šie du strateginiai tikslai buvo apjungti į vieną 2020 m veiklos tikslą: **pagerinti veiklą vaiko gerovei, įveiklinant socialinę partnerystę tarp pedagogų, pagalbos vaikui specialistų ir tėvų bei stiprinant bendradarbiavimą ir veiksmingos pagalbos teikimą.** Šio metinio tikslą pasiekti maksimalūs rezultatai:

- 100 proc. pedagogų taiko skaitmeninę ugdymo turinio planavimo ir vaikų pasiekimų vertinimo sistema (el. dienyną) musudarzelis.lt.

- Užtikrintas specialistų darbo krūvis leidžia teikti pagalbą vaikų skaičiui nurodytam teisės aktų nustatytose normose: 0,5 et. specialiojo pedagogo bei papildomai - 0,48 et. logopedo.
- Pedagogės įgyvendino projekto „Sveikatiada“ 60 proc. veiklų nuo bendro projekto „Sveikatiada“ veiklų skaičiaus.

STRAPIS numatytos rodiklių planinės ir faktinės reikšmės sutampa.

Įgyvendinant įstaigos strateginio plano 2019-2021 metams 3 strateginj tikslą, „Pagerinti įstaigos veiklos efektyvumą, padidinant paslaugų prieinamumą, įgyvendinant dalies pastato modernizavimo projektą ir atnaujinant įtaigos materialinę bazę.“ **2020 metais** pagerinome įstaigos materialinę bazę, sudarant sąlygas įvairesnių ugdymo organizavimo formų vykdymui bei tėsême įstaigos modernizavimo projekto įgyvendinimą. Įgyvendinant šį tikslą surengėme įstaigos tarybos posėdį dėl įstaigos materialinės bazės tobulinimo racionaliai panaudojant lėšas, organizavome mažos vertės pirkimus (techninė priežiūros darbai, baldų ir įrangos paslaugos), pastato ir vidaus rekonstravimo darbai buvo atlirkti pagal grafiką, atlirktas virtuvėlės ir miegamoko remontai, atnaujinome lauko įrengimus. Modernizacijos projektas Nr. 09.1.3-CPVA-R-705 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo prieinamumo didinimas“ įgyvendinamas laikantis darbų grafiko ir sutarties sąlygų.

Šio metinio tikslu - pagerinti įstaigos materialinę bazę, sudarant sąlygas įvairesnių ugdymo organizavimo formų vykdymui bei tėsiant įstaigos modernizavimo projekto įgyvendinimą, pasiekti maksimalūs rezultatai:

- 30 proc. nupirkta inventoriaus;
- 15 proc. pritaikytos lauko erdvės;
- 10 proc. atlirkas patalpų remontas nuo bendro pastato ploto.

Įgyvendinant 2020 metų veiklos tikslus buvo panaudojamos šios lėšos: ES -156768,86, GPM 2 proc. – 1556,81 Eur, Valstybės biudžeto (ML) – 17003,87 Eur, savivaldybės biudžeto (SB) – 148007,9 Eur ir spec. lėšos – 17002,97 Eur.

## II SKYRIUS 2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai 2020 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus.	Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, procentais	Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 65 proc. (buvo 60 proc.)	Remiantis sudarytos 2020-09-01 darbo grupės atlikta vaikų pasiekimų vertinimo išvadomis, nustatyta, kad 65 proc. ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekė pažangą pagal savo amžiaus tarpsnį ir raidą. 5 proc. padidėjo ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis
	Padinės priešmokyklinio	Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 85 proc.	Remiantis sudarytos 2020-09-01 darbo grupės atlikta vaikų pasiekimų vertinimo išvadomis,

	amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, procentais	(buvo 80 proc.).	priešmokyklinio amžiaus ugdytiniai 2019–2020 m. m. sekmingai baigė priešmokyklinio ugdymo programą, buvo pasiruošę mokyklai. Pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis – 85 proc. 5 proc. padidėjo priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis.
	Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis procentais	Labai gera – 45 proc. (buvo 40 proc.) Gera – 30 proc. (buvo 25 proc.) Patenkinama – 25 proc. Nepatenkinama – 0 proc.	Remiantis tėvų (globėjų) apklausos (atlirkos 2020 m. spalio-lapkričio mėn.) duomenimis, ugdymo kokybė įvertinta: labai gerai – 45 proc. gerai – 30 proc. patenkinamai – 25 proc. nepatenkinamai – 0 proc.
1.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir išrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas	Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis procentais  Atnaujintos edukacinės erdvės moderniomis priemonėmis.	Labai gera – 50 proc. (buvo 45 proc.) Gera – 25 proc. (buvo 20 proc.) Patenkinama – 25 proc. Nepatenkinama – 0 proc.  Iki 2020-12-31 atnaujintos grupių ir salės edukacinės erdvės, įgyjant muzikavimui, kūrybinei raiškai modernios priemonės. Iki 2020-08-31 atlirkas vienos grupės miegamajo remontas. Iki 2020-12-31 atnaujinti keturių grupių lauko išrengimai.	Tėvų (globėjų) apklausos (atlirkos 2020 m. spalio-lapkričio mėn.) duomenimis vaikų savijauta įstaigoje įvertinta: labai gerai – 50 proc. gerai – 25 proc. patenkinamai – 25 proc., nepatenkinamai – 0 proc.  30 proc. atnaujinta edukacinių aplinkų dalis nuo bendro grupės ploto: <ul style="list-style-type: none"><li>• Iki 2020-12-29 nupirkta (1863,24 eur): magnetolas su CD, mikrofonai, mobilios muzikinės kolonėlės;</li><li>• Iki 2020-08-31 nupirkta priemonių (135,08 eur) ir atlirkas vienos grupės miegamajo remontas.</li></ul> Iki 2020-12-07 30 proc. erdviai, pritaikytų vaikų veiklai lauke, dalis nuo bendro įstaigos teritorijos ploto: nupirkta (3600 eur); dvivietės sūpuoklės „Saulės garsai“, lauko ksilofonai, didysis lietaus garso instrumentas.
1.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio išgvendinimo modernizavimui	Įstaigoje, didinant paslaugų prieinamumą, išgvendinamas ES struktūrinių fondų	Iki 2020-12-31, pagal modernizavimo projektaą atliki darbai:	2020-02-20 UAB statybos projektų ekspertizės centras pateikė įvertinimą, kad techninį darbo projektą galima tvirtinti. 2020-06-11 atlirkas darbų rangos

ir sekmingam istaigos jvaizdžio formavimui	lėšų bendrai finansuojamas projektas Nr. 09.1.3-CPVA-R- 705-21-0003 „Kauno Žaliakalnio lopšelio-darželio modernizavimas didinant paslaugų prieinamumą“.	Modernizavimo techninio darbo projekto tvirtinimas (UAB „Statybos projektų ekspertizės centras“) Rangos darbų pirkimas; Rangos darbų techninės priežiūros paslaugų pirkimas; Rangos darbų vykdymas - antro aukšto statyba.	pirkimas Sudaryta 2020-07-15 Rangos darbų sutartis Nr. 200715 2020-07-15 atliktas Rangos darbų techninės priežiūros paslaugų pirkimas Sudaryta 2020-07-24 statybos darbų techninės priežiūros sutartis Nr. 2020-07 Rangos darbai vykdomi pagal rekonstravimo darbų grafiką.
	Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė.	Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas.	Iš kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai gerai arba geras įvertinimas: <ul style="list-style-type: none"><li>• Valstybinės maisto veterinarijos tarnybos Kauno departamento viešojo maitinimo Įmonės patikrinimo aktai: 2020-02-05 – pažeidimų nenustatyta;</li><li>2020-03-03 – pažeidimų nenustatyta.</li><li>• Kauno priešgaisrinės gelbėjimo valdybos valstybinės priešgaisrinės priežiūros skyrius (VPPS): 2020-02-04 – trūkumų nenustatyta 2020-06-03 – trūkumų nenustatyta.</li></ul>
	Istaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius.	Moderni istaigos interneto svetainė atitinka teisės aktuose nustatytus reikalavimus.	Moderni istaigos interneto svetainė atitinka teisės aktuose nustatytus reikalavimus, užtikrintas prieinumas (pritaikymo neigaliessiems), iđiegti saugos ir vidinis informacijos apie pažeidimus teikimo kanalai, kiti atitinkties reikalavimai. Aktuali informacija nuolat atnaujinama. Paskelbus šalyje ekstremalios situacijos padėti, svetainė buvo pritaikyta vaikų ugdymui nuotoliniu būdu. 2020 m. kovo-gegužės mén. istaigos svetainė atnaujinta ir papildyta šiais skyreliais: <ul style="list-style-type: none"><li>• Informacija darbuotojams;</li><li>• Informacija tėveliams;</li></ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Virtuali vaikų darbelių, veiklų paroda;</li> <li>• Ugdymas nuotoliniu būdu.</li> </ul>
--	--	--	---

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatyto rizikų (jei tokiai buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-

## 3. Veiklos, kurios nebuko planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Užtikrinti kokybišką nuotolinį ugdymą ir sklandų darželio veiklos organizavimą laikantis COVID-19 pandemijos valdymo priemonių.	<p>Poveikis švietimo įstaigos veiklai</p> <p>2020-03-16 bendruomenėje priimti bendri sprendimai, susitarimai dėl Covid-19 atvejo situacijos valdymo ir prevencijos.(darbuotojų posėdžio protokolas 2020-03-16).</p> <p>2020-05-18 vertinant grupių auklėtojų pateikiamas nuotolinio ugdymo užduotis, gauti tėvų atsakymai parodė, jog dauguma tėvų (93 proc.) jas įvertino puikiai (68,6 proc.) arba gerai (24,4 proc.).</p> <p>2020-10-01 įsigyta platformos „EDUKA klase“ licencija.</p> <p>2020-11-11 parengtas „Covid-19“ atvejo maitinimo bloko valdymo planas (algoritmas) (Išk. 2020-11-11 Nr. V-94).</p>
3.2. Pagerinti vaikų maitinimo organizavimą.	<p>Nuo 2020-05-26 maistas vaikams gaminamas, panaudojant įvairesnę, sveikesnę maisto gaminimo technologiją (tausojančiu režimu). Įsigytos konvekcinės krosnelės.</p> <p>Vaikų mitybos racionas praturtintas pieno ir vaisių produktais, sudarius sutartis, kuriose susitarta bendradarbiauti ugdymo įstaigoje, vykdant programas „Vaisių vartojimo skatinimas vaikų ugdymo įstaigose“ (2020-09-10 sutartis Nr. PV-414) ir „Pienas vaikams“. Programos finansuojamos iš ES (2020-10-16 sutartis).</p>

## 4. Pakoreguotų 2020 metų veiklos užduočių nebuko

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

## 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytais funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Ištaklių (žmogiškuju, laiko ir materialiniu) paskirstymas	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

**IV SKYRIUS**  
**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR**  
**KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiekštų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1. Švietimo politikos išmanymo, strategijos kūrimo, strateginio plano rengimo ir įgyvendinimo kompetenciją
7.2. Perkeliamosios (bendrosios) kompetencijos - pokyčių valdymo.

**V SKYRIUS**  
**2021 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. 2021 metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Įgyvendinti ES struktūrinių fondų lėšomis bendrai finansuojamą projektą „Kauno Žaliakalnio lopšelio-darželio modernizavimas didinant paslaugų prieinamumą“	<p>Sukurtos naujos ir atnaujintos esamos edukacinės erdvės, užpildytos IT ir moderniomis ugdymo priemonėmis.</p> <p>40 proc. atliktas patalpų remontas nuo bendro pastato ploto.</p> <p>Padidės erdviai, pritaikytų vaikų veiklai lauke, dalis nuo bendro įstaigos teritorijos ploto.</p>	<p>Iki 2021-12-31:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atlikti visi modernizavimo projekte numatyti darbai;</li> <li>• Įsteigtos 2 grupės;</li> <li>• Įrengta multifunkcinė ugdymosi erdvė;</li> <li>• Modernizuota lopšelio grupė;</li> <li>• Įrengtos 5 darbo vietas administracijos ir techniniams darbuotojams;</li> <li>• Įrengti nauji kabinetai specialistams (logopedams, psichologui, socialiniams pedagogui ir specialiajam pedagogui).</li> <li>• 40 proc. atnaujintos virtuvės ir sandėlio patalpos;</li> <li>• Įrengtos prieigos neįgaliesiems.</li> <li>• 40 proc. atnaujinta lauko ugdymosi erdvė</li> </ul>
8.2. Užtikrinti kokybišką Padidės specialistų		Iki 2021-12-31:

specialiųjų poreikių turinčių vaikų ugdymą. Kuo ankščiau įvertinti vaikų spec. ugdymo poreikius, stiprinti mokytojo, tėvų (globėjų) ir specialistų gebėjimą bendradarbiaujant ugdinti spec. poreikių vaikus	pareigybų skaičius, kuris užtikrins specialistų darbo krūvį, leidžiantį teikti pagalbą vaikų skaičiui, nurodytam teisės aktų nustatytose normose.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 0,22 et. padidės logopedo pareigybės.</li> <li>• Atnaujintas švietimo pagalbos gavėjų sąrašas;</li> <li>• Parengtos programos Švietimo pagalbą gaunantiems vaikams;</li> <li>• Teikiamos konsultacijos tėvams (globėjams) pedagogams;</li> <li>• Parengtos individualios vaikų, turinčių specialiuosius poreikius, pažangos analizės.</li> </ul>
8.3. Patobulinti bendruomenės informavimą ir švietimą vaikų ugdymo(-si) poreikių tenkinimo ir saugumo užtikrinimo klausimais.	<p>Bendruomenė įgys žinių apie vaikų ugdymo(-si) poreikių tenkinimą ir saugumą.</p> <p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis.</p> <p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis.</p>	<p>Iki 2021-12-31 suorganizuoti 2 kvalifikacijos tobulinimo renginiai aptarnaujančiam personalui;</p> <p>7 proc. tėvų dalyvaus „STEP“ pozityvios tėvystės įgūdžių ugdymo kurse.</p> <p>70 proc. tėvų (globėjų) naudosis elektroninio dienyno musudarzelis.lt informacija.</p> <p>Labai gera – 50 proc. (buvo 45 proc.)</p> <p>Gera – 35 proc. (buvo 30 proc.)</p> <p>Patenkinama – 20 proc.</p> <p>Nepatenkinama – 0 proc.</p> <p>Labai gera – 55 proc. (buvo 50 proc.)</p> <p>Gera – 30 proc. (buvo 25 proc.)</p> <p>Patenkinama – 20 proc.</p> <p>Nepatenkinama – 0 proc.</p>

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

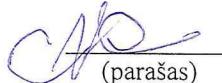
9.1. Žmogiškieji ištakliai: laikinas nedarbingumas, darbuotojų kaita ir kt.

9.2. Force majore: įvykiai ar aplinkybės, kurių negalima nei numatyti, išvengti ar kontroliuoti.

**VI SKYRIUS**  
**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Vadovas įstaigos tarybai 2021 m. vasario 1 d. posėdyje Nr. 1, pateikė svarstyti vadovo 2020 m. veiklos ataskaitą. Vadovo įgyvendintos trys nustatytos užduotys bei įvykdytos dvi užduotys/veiklos, kurios nebuvu planuotos ir nustatytos. Balsavimo būdu vieningai nutarta vadovo 2020 metų veiklą vertinti - labai gerai.

Istaigos tarybos pirmininkė,



(parašas)

Audronė Mankutė

(vardas ir pavardė)

2021-02-01

(data)

### **11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Ataskaita vertinama **labai gerai** – švietimo įstaigos direktorių įvykdė visas užduotis ir kai kurie sutarti vertinimo rodikliai viršyti, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami gerai, kadangi užtikrina sklandų ES struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto Nr. 09.1.3-CPVA-R-705-21-0003 „Kauno Žaliakalnio lopšelio-darželio modernizavimas didinant paslaugų prieinamumą“ įgyvendinimą; pagerino salygas švietimo pagalbos teikimui, vaikų mitybos organizavimui. Siūlau skirti 30 proc. kintamają dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja

(parašas)

Ona Gucevičienė

(vardas ir pavardė)

2021-02-24

(data)

Kauno miesto savivaldybės meras

(parašas)

Visvaldas Matijošaitis

(vardas ir pavardė)

2021-02-24

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Labai gerai ir siūlau skirti 30 proc. kintamają dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau

Direktorė

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Ona Danutė Gricienė

(vardas ir pavardė)

2021-02-25

(data)