

PATVIRTINTA
 Kauno Žaliakalnio lopšelio-darželio
 direktoriaus
 2020m. *Patruo OT*
 įsakymu Nr. V-*21*

KAUNO ŽALIAKALNIO LOPŠELIO-DARŽELIO 2020 METU VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS ĮVADAS

Kauno Žaliakalnio lopšelis-darželis – bendrosios paskirties, krikščioniškos krypties ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaiga. Nuo 2019-09-01 lopšelyje-darželyje veikia 10 dieninių grupių: 1 priešmokyklinė grupė (darbo trukmė -12 val.), 1- mišri priešmokyklinė grupė (darbo trukmė -12 val.), 4 – darželio grupės (darbo trukmė ž1 gr. -12 val., 3 gr.-10,5 val.), 3 - mišrios darželio grupės (darbo trukmė 1 gr. -12 val., 2 gr.-10,5 val.), 1- lopšelio grupė (darbo trukmė 1 gr. -10,5 val.). Lopšelio-darželio grupių veikla (adresais Savanorių pr. 179C – 6 grupių, Vaistinės skg. 8 – 2 grupių, Seinų g. 7 – 2 grupių) organizuojama teisės aktų nustatyta tvarka.

Įstaigos socialinis kontekstas. Lankančių vaikų šeimų socialinis kontekstas žymiai nesikeičia:

- Po reorganizacijos (2018-11-30 duomenys) įstaigą lanko 25 vaikai iš šeimų, kurios augina tris ir daugiau vaikų; nėra vaikų iš šeimų, turinčių mažas pajamas; 12 vaikų iš socialiai remtinų šeimų; 5 vaikai, kuriuos augina vienišos(-i) mamos/tėvai; 19 vaikų, kurių vienas iš tėvų yra dieninio skyriaus studentas; 3 vaikai turi invalidumą; 1 vaikas yra laikinai globojamas globėjų – tai sudaro 35 proc. įstaigą lankančių vaikų.
- (2019-11-30 duomenys) įstaigą lanko: 27 vaikai iš šeimų, kurios augina tris ir daugiau vaikų; nėra vaikų iš šeimų, turinčių mažas pajamas; 6 vaikai iš socialiai remtinų šeimų; 3 vaikai, kuriuos augina vienišos(-i) mamos/tėvai; 8 vaikai, kurių vienas iš tėvų yra dieninio skyriaus studentas; 2 vaikai turi invalidumą; 2 vaikai yra laikinai globojami globėjų – tai sudaro 26 proc. įstaigą lankančių vaikų.

Lyginant 2018 m ir 2019 m duomenis, pastebimas įstaigos socialinio konteksto nežymus pagerėjimas – 9 proc. Įstaigos socialinį kontekstą kasmet vidutiniškai sudaro 30 proc. įstaigą lankančių vaikų. Tai rodo, kad beveik trečdalies šeimų turi finansinių sunkumų, o šeimos gaunančios socialinę paramą yra skurdo rizikos lygyje. Nors įstaigos socialinis kontekstas įvairus, tačiau visos šeimos stengiasi tenkinti vaikų socialinius poreikius, aprūpinti juos būtiniausiomis reikmėmis, užtikrinti vaikų ugdymo testinumą namuose, dalis šeimų savo vaikus veda į būrelius sporto ar muzikos mokyklose. Mokesčio už vaikų išlaikymą nuolaida taikoma 48 šeimoms. Nemokamas maitinimas 2018-2019 m. m. paskirtas buvo 2 ugdytiniams, 2019-2020 m. m. taip pat - 2 ugdytiniams. Nemokamo maitinimo poreikis išlieka toks pats.

Mokiniių skaičiaus įstaigoje kaita: 2018 m. (2018-11-30 d. duomenimis) - Savanorių pr. 179c - 114 vaikų; Vaistinės skg. 8 – 35 vaikai; Seinų g. 7 – 33 vaikai, viso - 182 vaikai. 2019 m. (2019-11-30 d. duomenimis) - Savanorių pr. 179c - 114 vaikų; Vaistinės skg. 8 – 35 vaikai; Seinų g. 7 – 35 vaikai, viso - 184 vaikai. Pagal įstaigos plotą, nustatytas vietų skaičius yra Savanorių pr. 179c - 114; Vaistinės skg. 8 – 35; Seinų g. 7 – 35. Lyginant vaikų skaičių 2018m. ir 2019 m, galima teigti, kad bendras vaikų skaičius atitinka nustatytas normas.

2018 m. rugsėjo mėn. 1-ai dienai:Savanorių pr. 179c nepatekusių vaikų skaičius - 15, laukiantys eilėje – 62 vaikai; Vaistinės skg. 8 nepatekusių vaikų skaičius - 2, laukiantys eilėje –19 vaikai; Seinų g. 7 nepatekusių vaikų skaičius - 2, laukiantys eilėje – 23vaikai.

2019 m. rugsėjo mėn. 1-ai dienai: Savanorių pr. 179c nepatekusių vaikų skaičius - 29, laukiantys eilėje – 76 vaikai; Vaistinės skg. 8 nepatekusių vaikų skaičius - 0, laukiantys eilėje –13 vaikų; Seinų g. 7 nepatekusių vaikų skaičius - 16, laukiantys eilėje – 10 vaikų.

Lyginant 2018m ir 2019 m nepatekusių į įstaigą vaikų, ir laukiančių vaikų duomenis galima pastebėti, kad viso nepatekusių vaikų skaičius išaugo dvigubai - 45, laukiančių eilėje keliais vaikais sumažėjo – 99 vaikai.

Nuo 2019-09-01 d. specialioji pagalba teikiama 61 specialiųjų ugdymosi poreikių turinčiam vaikui. Tai sudaro 33 proc. visų įstaigą lankančių vaikų. Iš jų: 24 vaikai turi fonetinį kalbėjimo sutrikimą, 5 vaikai – fonologinį kalbos sutrikimą, 13 vaikų – nežymų kalbos neišsivystymą, 7 vaikai – vidutinį kalbos neišsivystymą, 1 vaikas - žymų kalbos neišsivystymą, 2 vaikai – kompleksinį sutrikimą, 1 vaikas - negalią dėl kitų įvairiapusių raidos sutrikimų, 2 vaikai – mokymosi sunkumus dėl sulėtėjusios kalbos raidos, 6 vaikai – mokymosi sunkumus dėl sulėtėjusios raidos ir kalbos sutrikimų.

Mokinijų skaičiaus kaita grupėse:

2018-2019 m.m. (po reorganizacijos) lopšelio amžiaus vaikų yra 15, tai sudaro 8 proc. nuo bendro vaikų skaičiaus, darželio amžiaus vaikų yra 131, tai sudaro 71 proc. nuo bendro vaikų skaičiaus ir priešmokyklinukų yra 38 vaikai, tai sudaro 21 proc. nuo bendro vaikų skaičiaus.

2019-2020 m.m. lopšelio amžiaus vaikų yra 19, tai sudaro 10 proc. nuo bendro vaikų skaičiaus, darželio amžiaus vaikų yra 124, tai sudaro 67 proc. nuo bendro vaikų skaičiaus ir priešmokyklinukų yra 41 vaikai, tai sudaro 22 proc. nuo bendro vaikų skaičiaus.

Mokinijų lankomumo duomenys: per metus 2018-2019 m.m. vaikų bendras lankomumo vidurkis siekė 76 proc., priešmokyklinukų lankomumas siekė 80 proc., o lopšelio grupės vaikų lankomumas siekė 78 proc. Kadangi pirmus mokslo metus dirbome po reorganizacijos, todėl vaikų lankomumo dviejų metų duomenų palyginti negalime.

Mokinijų mokymosi pažanga.2018-2019 m.m. ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis sudaro 60 proc. iš jų 33 proc. vaikų, turinčių specialiuosius ugdymosi poreikius.

Mokytojų skaičiaus kaita, mokytojų, turinčių pedagoginę ir dalykinę kvalifikaciją, dalis. Įstaigoje dirba šis darbuotojų (pedagogų) skaičius:

	Duomenys po reorganizacijos 2018-09-01	Duomenys 2019-09-01
Bendras darbuotojų skaičius	56	58
Pedagogų ir kt. pagalbos vaikui specialistų skaičius	32	29
Pedagogų kvalifikacinės kategorijos	7 - auklėtojo metodininko, 4 - logopedo metodininko, 3 - muzikos metodininko, 1 – vyresniojo muzikos, 2 –kūno kultūros metodininko, 11 - vyresniojo auklėtojo, 2 – auklėtojo, 1- vyresniojo šokio pedagogo, 1 - IV psichologo kv. kategorija.	7 - auklėtojo metodininko, 3 - logopedo metodininko, 3 - muzikos metodininko, 2 –kūno kultūros metodininko, 11 - vyresniojo auklėtojo, 2 – auklėtojo, 1- vyresniojo šokio pedagogo. 1 - IV psichologo kv. kategorija

Pedagogų išsilavinimas	7 pedagogai įgiję magistro laipsnį, 19–bakalauro laipsnį, 2-aukštasis neuniversitetinis 4 – aukštesnijį išsilavinimą	7 pedagogai įgiję magistro laipsnį, 17–bakalauro laipsnį, 2-aukštasis neuniversitetinis 4 – aukštesnijį išsilavinimą
------------------------	---	---

Lyginant įstaigos pedagogų skaičių galima teikti, kad pedagogų skaičius šiek tiek sumažėjo. Visos pedagogės turi pedagogo kvalifikaciją, nuolat tobulėja gilindamos kompetencijas.

Žemės panaudos sutartys.:

- Savanorių pr. 179c, Kaunas - 2016-04-04 Nr. 8SUN-23-(14.8.53.)
- Vaistinės skg 8, Kaunas –2018-12-18 Nr. 8SUN-75-(14.8.50.)
- Seinų g. 7, Kaunas–2018-12-18 Nr. 8SUN-74-(14.8.50.)

Leidimai-Higienos pasaiyra išduoti:

- Savanorių pr. 179c, Kaunas - 2013-12-12 Nr. 9-0976(6)
- Vaistinės skg 8, Kaunas - 2018-10-02 Nr. (2-11 14.2.1.)LHP-2795
- Seinų g. 7, Kaunas –2018-10-02 Nr. (2-11 14.2.1.) LHP-2796

Energijos vartojimo auditas. 2018 m. nebuvo atliekamas.

II SKYRIUS

2019 METŪ SITUACIJOS ANALIZĖ

Atliepiants savivaldybės švietimo veiklos kryptis 2019-2021 metams, ugdymo kokybės gerinimas, užtikrinant mokinių (nepalankioje aplinkoje augančių, turinčių mokymosi sunkumų ir kt.) ugdymosi poreikių tenkinimą ir veiksmingos pagalbos teikimą (mokinių pasiekimai, mokėjimo mokyties rodiklis, įvairių modelių kūrimas ir kt.) ir vadovo 2019 metų veiklos užduotis, įstaigoje atlikta pedagogų apklausa apie sunkumus dirbant su spec. ugdymosi poreikių turinčiais vaikais parodė, kad labiausiai pedagogėms trūksta žinių dirbant su vaikais, turinčiais elgesio sunkumų, autizmo spekstro sutrikimus bei emocijų sunkumų. Dažniausiai patiriami sunkumai, su kuriais susiduria pedagogės, dirbdamos su specialiųjų poreikių vaikais yra vaikų elgesio bei emocijų valdymas, individualaus laiko ugdytiniui stoka. Atsižvelgiant į apklausos rezultatus, sudarytas ir naudojamas algoritmas, skatinti/motyvuoti tėvus kreiptis į pagalbos vaikui specialistus; suorganizuota pedagogėms paskaita, tema „Autizmo spekstro sutrikimai: vaiko raidos ypatumai ir praktiniai ugdymo organizavimo aspektai“, atlikti mokymai aptarnaujančiam personalui, grupių komandai apie efektyvų bendravimą su vaikais, turinčiais specialiuosius ugdymosi poreikius. VGK organizavo 5 posėdžius, kurių metu išanalizavo ir aptarė: I pusmetį - 5 atvejus „Mokinio specialiųjų ugdymo(si) poreikių pedagoginiu, psichologiniu, medicininiu ir socialiniu pedagoginiu aspektais įvertinimo ir specialiojo ugdymosi skyrimo tvarkos aprašo 1 priedą“. II pusmetį – 16. Per metus atlikti 23 vaikų, turinčių specialiųjų ugdymo(si) poreikių pirminiai įvertinimai bei 3 vaikų pakartotiniai įvertinimai, pateikti siūlymai, dėl specialiojo ugdymo šiems vaikams skyrimo LR ŠMM nustatyta tvarka. 2019 metais sausio- spalio mėnesiais logopedo paslaugos suteiktos 92 vaikams, t.y. apie 1/2 darželį lankančių vaikų. Iš jų: 30 vaikų ištaisytas kalbos ar kalbėjimo sutrikimas, 8 išvyko į kitas ugdymo įstaigas (5 turintys didelius SUP), 34 liko testinei korekcijai (4 turintys didelius SUP), nuo rugsėjo mėn. priimti 26 vaikai (2 turintys didelius SUP). 2019 m. rugsėjo-spalio mėn. 23 vaikų tėvai kreipėsi dėl specialistų (logopedo) pagalbos skyrimo, specialiųjų ugdymosi poreikių įvertinimo, iš jų 3 pakartotinai dėl kitų specialistų pagalbos poreikio. 6 vaikams, turintiems didelių specialiųjų ugdymosi poreikių, rekomenduojama logopedo, specialiojo pedagogo, psichologo ir socialinio pedagogo pagalba. Įstaigoje nėra šių specialistų: specialiojo pedagogo, socialinio pedagogo, kompleksinė pagalba

neteikiama. Darželyje dirba specialistų komanda: logopedės – 2et., psichologė–0,5 et (papildomai pagal projektą -0,5 et). Išskirtinis dėmesys skiriamas priešmokyklinio amžiaus, 5-6 m. ir dideliu specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams. Vaikų specialieji ugdymosi poreikiai pagal lygius pasiskirsto taip: 6 vaikai, turintys didelius specialiuosius ugdymosi poreikius, 26 vaikai, turintys vidutinius specialiuosius ugdymosi poreikius, 29 vaikai, turintys nedidelius specialiuosius ugdymosi poreikius. Vidutiniai ir dideli vaikų specialieji ugdymosi poreikiai yra nustatomi pedagoginėje psichologinėje tarnyboje. Vaikai, turintys didelius specialiuosius ugdymosi poreikius, yra prilyginami 2 vaikams, todėl jiems teikiama logopedo pagalba 4 kartus per savaitę. Psichologo pagalba (per 2019 m) teikta vaikams – 299 atvejai, tėvams-85, darbuotojams-104.

2018-2019 m.m. 40 ugdytinių baigė priešmokyklinę ugdymo programą ir sėkmingai mokosi pirmoje klasėje įvairiose mokyklose. Mokinį pasiekimai įvertinti ir programoje STRAPIS užfiksuoti duomenys: ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis – 60 proc., priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis – 80 proc. Vartotojų pasitenkinimo apklausa parodė, kad labai gerai ir gerai ugdymo kokybę vertinančių tėvų (globėjų, rūpintojų) dalis sudaro 65 proc.

Atliepiant savivaldybės švietimo veiklos kryptis 2019-2021 metams, bendruomenės saugumo užtikrinimas, mažinant patyčių, smurto, alkoholio ir tabako vartojimą (mokyklos savijautos rodiklis, patyčių situacijos rodiklis, mokyklos kultūros rodiklis ir kt.) vadovo 2019 metų veiklos užduotis, išstaigos 3 grupėse įgyvendinama socialinių ir emocinių įgūdžių ugdymo prevencinė tarptautinė programa „Zipio draugai“, 9 grupėse - alkoholio, tabako ir kitų psichikų veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa, patvirtinta 2006 m. kovo 17 d. švietimo ir mokslo ministro įsakymu Nr. ISAK- 494, 10 grupių - gyvenimo įgūdžių ugdymo programa LR ŠMM, 9 grupėse - vaikų burnos higienos įgūdžių ugdymo programa „Kauno vaikai šypsosi“, 7 grupėse - socialinių ir emocinių įgūdžių ugdymo programa „Kimochis“ taip pat 8 šeimos dalyvavo pavasarį ir 9 šeimos - rudenį „STEP“ pozityvaus auklėjimo įgūdžių tobulinimo programoje. Taip pat ištaigoje suorganizuoti 3, prevencines programas atliepiantys renginiai: „Savaitė be patyčių“ respublikos mastu (prevencinės programos „Zipio draugai“), vaikų piešinių paroda „Šeima – mano tvirtovė“ miesto mastu (Prevencinės Lytiškumo ugdymo ir rengimo šeimai programos įgyvendinimas), protmūšis „Aš saugus kai žinau, kad...“ (Alkoholio, tabako ir kitų psichikų veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programos įgyvendinimas). Taip pat atliktas vartotojų pasitenkinimo viešosiomis paslaugomis tyrimas parodė, kad labai gerai ir gerai vaiko savijautą vertinančių tėvų (globėjų, įtėvių, rūpintojų) dalis - 65 proc. (STRAPIS).

Atliepiant savivaldybės švietimo veiklos kryptis 2019-2021 metams, edukacinių erdviių tobulinimas, pritaikymas įvairesnių ugdymo organizavimo formų vykdymui ir finansų racionalus panaudojimas ir vadovo 2019 metų veiklos užduotis, ištaigoje nupirkta 30 proc. inventoriaus ir pritaikyta 15 proc. lauko erdviių, 2 grupėse (Seinų g. 7, Savanorių pr. 179c) pakeisti vaikų stalai ir kėdės, Vaistinės skg. 8 ir Seinų g.7 įrengta dirbtinė žolė aikštélėse, Savanorių pr. 179c pakeista krepšinio aikštélės danga ir krepšinio stovai, bei 10 grupių lauko aikštélėse atnaujinti ir pakeisti lauko įrengimai.

Įgyvendinant ES modernizacijos projektą atliki šie darbai: sudaryta ekspertizės paslaugų pirkimo sutartis projekto vertinimui, UAB „Iraža“ atliko statinio techninės būklės tyrimą, pagal UAB „Statybos projektų ekspertize“ aktą, vykdomi šildymo sistemos rekonstravimo darbai.

Išorės lėšų pritraukimo tendencijos ir finansinių prioritetų realizacija

Išorės lėšų pritraukimo tendencijos: 2019m. pritrauktų lėšų iš išorės nebuvo.

Finansavimo šaltinis	Skirta lėšų (Eur)	Panaudota lėšų (Eur)	Atlikti darbai
Valstybės biudžeto lėšos: Mokymo lėšos.	196371,00	196371,00	Darbo užmokesčiui, socialiniams draudimui, prekėms, kvalifikacijai, kitoms paslaugoms - vaikų pažintinei edukacinei veiklai, vaikų išvykoms į lėlių teatrą, spausdintuvu bei kompiuterio pirkimui.
Socialinė parama mokiniams.	600,00	544,00	Priešmokyklinukams nemokamas maitinimas
Savivaldybės biudžeto lėšos: Ugdymo kokybės gerinimo Kauno Žaliakalnio lopšelyje-darželyje, programa	554700,00	554700,00	Darbo užmokesčiui, socialiniams draudimui, prekėms, kvalifikacijai, paslaugoms, komunalinėms paslaugoms, einamajam ilgalaikio turto remontui, maisto produktams, medikamentams, priemonėms lauko įrengimų atnaujinimui, šaldytuvų, konvekcinių krosnelių, kilimo, dirbtinos žolės bei dangos po vaikų žaidimų įrenginiaiems pirkimui. Apsauginės signalizacijos remontui, indaplovių pajungimo santechnikos darbams.
2 % GPM lėšos	6419,00	3605,00	Ūkinį prekių pirkimui, kvalifikacijai, technologinių kortelių parengimui, nario mokesčiui, Microsoft Windows 10 Home.
Įmokos už paslaugas biudžetinėse įstaigose: Tėvų įnašai	65689,00	65589,00	Maisto produktams, prekėms (priemonėms) ugdymui, 10 gr. lauko inventoriaus, kėdžių, staliukų su kėdutėm reguliuojamo aukščio, minkšto ir ūkinio inventoriaus pirkimui.
Patalpų nuoma	100,00	100,00	Prekės patalpų remontui ir inventoriui.

Finansavimo šaltinis	Skirta lėšų (Eur)	Panaudota (Eur)	Atlikti darbai
ES lėšos	3339,07	3339,07	Modernizavimo projektinio pasiūlymo parengimas
Valstybės biudžeto lėšos	589,25	589,25	Modernizavimo projektinio pasiūlymo parengimas
Savivaldybės biudžeto lėšos	471,68	471,68	Modernizavimo projektinio pasiūlymo parengimas

Informacija apie ištaigos valdomo pastato fizinę būklę Statinio dalių ir inžinerinių įrangos būklės įvertinimas (2019 m. statinio kasmetinės

Santrumpas: NR – nereikalingas remontas, P – reikalingas paprastasis remontas, K – reikalingas kapitalinis remontas, AB – avarinė būklė, AK – atliktas kapitalinis remontas, AP – atliktas paprastasis remontas.

Pastahos:

1. Kiekvienais metais statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklė vertinama atsižvelgiant į statinio kasmetinės apžiūros rezultatus.
 2. Istaiga naudojamo pastato techninę priežiūrą vykdą teisės aktų nustatyta tvarka.
 3. Statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklės ivertinimo duomenys ir kasmetinės apžiūros akte numatytos priemonės statinio fizinei būklei ir aplinkos higieninei būklei gerinti turi būti pagrindas rengiant turto priežiūros ir remonto programą, planuojant statinio ir jo inžinerinės įrangos remonto ar rekonstrukcijos darbus ir jų finansavimą.

Tikslų įgyvendinimo laipsnis pagal prognozuotus laukiamus rezultatus

Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiektais realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
1.Patobulinti specialiujų vaiko poreikių atpažinimą, siekiant geresnės vaikų gebėjimų raiškos bei ištraukiant visą įstaigos bendruomenę.	60 proc. tėvų išklausys informaciją apie vaikų, turinčių specialistus poreikius, atpažinimą, bei pagalbos jiems būdus bei 80 proc. tėvų bus padrašinti/motyvuoti kreiptis pagalbos į atitinkamus specialistus ir 90 proc. aptarnaujantis personalas, grupių komandos įgys žinių apie efektyvų bendravimą su vaikais turinčiais specialistus ugdomosi poreikius.	80 proc. tėvų išklausė informaciją apie vaikų, turinčių specialistus poreikius, atpažinimą, bei pagalbos jiems būdus bei 80 proc. tėvų bus padrašinti/motyvuoti kreiptis pagalbos į atitinkamus specialistus ir 100 proc. aptarnaujantis personalas, grupių komandos įgys žinių apie efektyvų bendravimą su vaikais turinčiais specialistus ugdomosi poreikius.	80 proc. tėvų išklausys informaciją apie vaikų, turinčių specialistus poreikius, atpažinimą, bei pagalbos jiems būdus bei 80 proc. tėvų bus padrašinti/motyvuoti kreiptis pagalbos į atitinkamus specialistus ir 100 proc. aptarnaujantis personalas, grupių komandos įgys žinių apie efektyvų bendravimą su vaikais turinčiais specialistus ugdomosi poreikius.

Komentaras: Ivykdytos numatytos priemonės ir gautas finansavimas leido pasiekti maksimalų rezultata.

Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiektais realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
2. Pagerinti ugdomosi sėkmės sąlygas, plėtojant patirtines ir projektines veiklas bei patobulinant prevencinių programų įgyvendinimą.	5 proc. suorganizuotų įstaigų patyriminių veiklų dalis nuo bendro pobūdžio veiklų. 6 grupių pedagogai įgyvendins sudarytą projektą ir renginių planą. 2 grupių ugdytiniai dalyvaus prevencinėje „Zipio draugai“ programe. 6 grupės bus aprūpintos prevencinės programos „Kimochis“ vaizdinėmis priemonėmis. 5	10 proc. suorganizuota įstaigų patyriminių veiklų dalis nuo bendro pobūdžio veiklų. 10 grupių pedagogai įgyvendino sudarytą projektą ir renginių planą. 3 grupių ugdytiniai dalyvavo prevencinėje „Zipio draugai“ programe. 7 grupės aprūpintos prevencinės programos „Kimochis“ vaizdinėmis priemonėmis. Įgyvendinta 10 proc. renginių atliepiantinių prevencinių programų tikslus, dalis nuo bendru renginių.	10 proc. suorganizuotų įstaigų patyriminių veiklų dalis nuo bendropobūdžio veiklų. 10 grupių pedagogai įgyvendins sudarytą projektą ir renginių planą. 3 grupių ugdytiniai dalyvaus prevencinėje „Zipio draugai“ programe. 7 grupės bus aprūpintos prevencinės programos „Kimochis“ vaizdinėmis priemonėmis. 10 proc. renginių atliepiantinių prevencinių programų tikslus, dalis nuo bendru renginių.

	proc. renginių atliepiančių prevencinių programų tikslus, dalis nuo bendru renginių.	dalis nuo bendru renginių.	
--	--	----------------------------	--

Komentaras: Įvykdytos numatytos priemonės ir gautas finansavimas leido pasiekti maksimalų rezultatą.

Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiektais realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
3. Padidinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo tinklo veiklos efektyvumą, igyvendinant įstaigos modernizavimo projektą bei pagerinant įstaigos materialinę bazę..	20 proc. bus nupirkta inventoriaus; 10 proc. bus pritaikytos lauko erdvės;	Nupirkta 30 proc. inventorius: nupirkti vaikų stalai ir kėdes Seinų g. 7 Savanorių pr. 179c; 15 proc. pritaikytos lauko erdvės: įrengta dirbtinė žolė (Vaistinės skg 8 ir Seinų g. 7), pakeista krepšinio aikštelių dangos ir krepšinio stovai, pakeisti nauji kiekvienos grupės lauko įrengimai. Atliki modernizacijos projekto darbai: Sudaryta projekto ekspertizės sutartis su UAB „Statybos projektų ekspertizės centras“; Patikslintos projektavimo užduotys ir suderinta su UAB“Projektera“; Atliktas konstrukcijų būklės tyrimas (UAB „Iraža“).	30 proc. bus nupirkta inventorius; 15 proc. bus pritaikytos lauko erdvės;

Komentaras: Įvykdytos numatytos priemonės ir gautas finansavimas leido pasiekti maksimalų rezultatą.

Dėl projekto „Žaliakalnio lopšelio-darželio modernizavimas didinant paslaugų prieinamumą“, projekto kodas Nr. 09.1.3-CPVA-R-705-21-0003 igyvendinimo, gautas CPVA terminų pratęsimas:

1. Sutarties 1 priedo 5 lentelė „Projekto loginis pagrindimas“ pakoreguota, numatant 5.2 papunktyje Projekto veiklų igyvendinimo pabaigą – 2021 m. sausio 31 d., atitinkamai Sutarties 5.3 papunktyje patikslinant Projekto veiklų Nr. 1.1 ir Nr. 1.2 pabaigą į 2021 m. sausio mėnesį.
2. Sutarties 1 priedo 7.2. papunktis pakoreguotas nurodant, kad su Projekto igyvendinimu susijusių dokumentų saugojimo terminas yra 2027 m. gruodžio 31 d.;
3. Sutarties 1 priedo 7.3.papunktis „Papildomi reikalavimai po projekto finansavimo pabaigos“ pakoreguotas, pakeičiant numatyto reikalavimo įvykdymo terminą į 2026 m. gegužės 31 d.;
4. Sutarties 1 priedo 10 lentelė „Papildomos sąlygos, taikomos projekto igyvendinimo metu“ pakoreguota, patikslinant papildomų reikalavimų Nr. 1-4 ir Nr. 7-13 įvykdymo terminą į 2021 m. sausio 31 d.;
5. Sutarties 2 priedo 1.3 papunktis pakoreguotas, patikslinant galutinio mokėjimo prašymo pateikimo terminą į 2021 m. kovo 2 d.

Plačiojo įsivertinimo išvados

Privalumai	Trūkumai	Tobulinti pasirinkti įstaigos veiklos aspektai
6.3.1. Vadovo profesinė kompetencija	3.2.3. Specialiųjų poreikių vaikų ugdymosi pažanga	3.2.3. Specialiųjų poreikių vaikų ugdymosi pažanga
4.1.2. Vaiko teisių garantavimas mokykloje	2.4.3. Šeimos gaunamos informacijos kokybė	2.4.3. Šeimos gaunamos informacijos kokybė

Giluminio įsivertinimo išvados

Analizuojant ikimokyklinio ugdymo mokyklos vidaus auditu rodiklį **2.4.2. Šeimos informavimo apie vaiką procedūrų kokybę** – atskleistos **stipriosios įstaigos pusės**: pedagogai sistemingai, reguliariai informuoja šeimą apie vaiką. Įstaigoje yra numatyta informavimo apie vaiką tvarka. Pagrindinė tėvų informavimo priemonė yra individualus pokalbis su tėvais, kuris taikomas visose lopšelio-darželio grupėse ir užtikrina kokybišką bendradarbiavimą su tėvais. Analizė parodė, kad informacijos apie vaiką pateikimo būdai yra priimtini tėvams, informacijos jie gauna pakankamai. **Tobulintina** šio rodiklio įstaigoje sritis yra šiuolaikinės komunikacijos priemonių šeimos informavimui apie vaiką procese.

4.2.5 Pagalba specialiųjų poreikių vaikams rodiklio analizė parodė **stipriasių įstaigų sritis**: vaikų specialieji ugdymosi poreikiai nustatomi laiku ir tinkamai, bendradarbiaujant pedagogėms, vaikų tėvams bei įstaigos specialistams. Vyksta bendradarbiavimas su įstaigomis, kurios įvertina vaikų specialiuosius poreikius bei pateikia rekomendacijas tolimesniam vaiko ugdymui. Esant didesniams pagalbos poreikiui, vaikai nukreipiiami ir į kitas miesto įstaigas.

Analizė atskleidė šios srities **trūkumą**: įstaiga tik iš dalies tenkina specialiuosius vaikų poreikius, specialioji pedagoginė ir specialioji pagalba yra nepakankama dėl specialistų stokos ir pedagogų kompetencijos dirbant su specialiųjų poreikių turinčiais vaikais, stokos. Įstaigoje nėra specialiojo pedagogo bei socialinio pedagogo, todėl vaikams trūksta kompleksinės pagalbos. Darželyje daugiausiai yra vaikų su kalbos ir komunikacijos sutrikimais, logopedinė pagalba šiems vaikams nėra suteikiama laiku dėl per mažo logopedinio darbo etato, vertinant vaikų, kuriems reikalinga pagalba, skaičių.

Išvados ir rekomendacijos:

- Rekomenduojama įstaigoje taikyti šiuolaikines komunikacijos priemones, pvz. elektroninį dienyną, skatinant tėvų informavimo apie vaiką formų įvairovę bei informacijos pasiekiamumo tėvams didinimą. Naudoti pasiekimų aplankus visose įstaigos grupėse.
- Siekti didesnio pedagogų, tėvų, specialistų bendradarbiavimo suteikiant pagalbą specialiųjų poreikių turintiems vaikams.
- Didinti logopeda etatą įstaigoje.
- Gilinti pedagogų kompetencijas specialiųjų poreikių vaikų ugdymo(si) srityje.
- Siekti, kad įstaigoje dirbtų pilna specialistų komanda: steigti specialiojo pedagogo bei padidinti logopeda etatus.

Švietimo, mokslo ir sporto ministro nustatyta tvarka paskirtų išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus audito ir kitų institucijų išvados

2019-02-22 Kauno Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos akte Nr. 33VMĮP-80 nustatyti trūkumai pašalinti per 7 dienas.

2019-02-28 Kauno Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos akte Nr. 33VMĮP-128 esminių teisės aktų pažeidimų nenustatyta.

2019-06-11 Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie sveikatos apsaugos ministerijos patikrinimo akte Nr. (2-12 15.3.2)PA-4330 esminių teisės aktų pažeidimų nenustatyta.

2019-06-18 – 2019-07-31 Kauno miesto savivaldybės administracijos Centralizuoto vidaus auditu skyrius atliko Kauno Žaliakalnio lopšelio-darželio vidaus auditą, kurio gauti rezultatai vertinami – gerai.

2019-06-28 Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie sveikatos apsaugos ministerijos patikrinimo aktuose: Nr. (2-12 4.80)PA-4928; Nr. (2-12 4.80)PA-4929; Nr. (2-12 4.80)PA-4931 nustatyta, kad ugdymo veikla vykdoma nepažeidžiant Lietuvos higienos normos HN 75:2016.

2019-10-31 Kauno Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos akte Nr. 33VMĮP-1368 esminių teisės aktų pažeidimų nenustatyta.

III SKYRIUS

2020 METŲ TIKSLŲ AKTUALIZAVIMAS IR PAGRINDIMAS FINANSINIAIS IŠTEKLIAIS, PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI

Remiantis praėjusių metų veiklos analizės išvadomis, *įstaigos* atlikto plächiojo ir giluminio įsivertinimo gautais duomenimis, *atliepiant* tėvų lūkesčius bei Kauno m. savivaldybės švietimo veiklos kryptis 2020-2022 metams, *vadovaujant* *įstaigos* 2019-2021 metų strateginiu planu, numatėme 2020 metų prioritetines veiklos sritis:

- Veiklos vaiko gerovei pagerinimas, įveiklinant socialinę partnerystę tarp pedagogų, pagalbos vaikui specialistų ir tėvų bei stiprinant bendradarbiavimą ir veiksmingos pagalbos teikimą.
- *Įstaigos* materialinės bazės pagerinimas, sudarant sąlygas įvairesnių ugdymo organizavimo formų vykdymui bei tęsiant *įstaigos* modernizavimo projekto įgyvendinimą.

Įgyvendinant *įstaigos* strateginio plano 2019-2021 metams 1 strateginį tikslą, „Patobulinti vaiko specialistų poreikių atpažinimą ir vaiko ugdymosi sunkumų sprendimą, praplečiant pedagogų profesines kompetencijas.“ **2020 metais pagerinsime veiklą vaiko gerovei praplečiant pedagogų kompetencijas:** pedagogų taikys skaitmeninę ugdymo turinio planavimo ir vaikų pasiekimų vertinimo sistema (el. dienyną). Teiksime individualias konsultacijas pedagogams ir specialistams dėl vaikų pasiekimų suvedimo į elektroninę dienyną „Mūsų darželis“. Pagilinsime žinias tėvams apie vaikų raidą, efektyvaus auklėjimo metodus, organizuojant „STEP“ pozityvios tėvystės įgūdžių ugdymo užsiėmimus. Pagerinant ugdymą vaikams turintiems sunkumų, praplēsime pagalbos vaikui specialistų veiklą: logopedo darbo krūvį padidinsime 0,48 et. ir įsteigsime spec. pedagogo 0,5 et. Taip pat specialistams darbo vietoms pritaikysime esamas patalpas. Sieksime bendradarbiavimo tarp pedagogų, pagalbos vaikui specialistų ir tėvų, teikiant veiksmingą pagalbą. Parengsime metodinę medžiagą tėvams apie bendradarbiavimą dėl vaiko gerovės.

Įgyvendinant *įstaigos* strateginio plano 2019-2021 metams 2 strateginį tikslą, „Išplėtoti vaikų integruotą kompetencijų ugdymą per patirtinę veiklą, pagerinančią ugdymosi sėkmės sąlygas.“ **2020 metais pagerinsime ugdymosi sėkmės sąlygas.** Atnaujinsime grupių ir salės edukacines erdves, išgyjant muzikavimui, kūrybinei raiškai priemones. Ivertinsime projekto „Sveikatiada“ rezultatus. Išsiaiškinsime vartotojų pasitenkinimą teikiamomis ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugomis. Atliksime tyrimą dėl ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir

pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalies nustatymo. Atliksime giluminį įsivertinimą veiklos sritims 3.2.3. „Specialiųjų poreikių vaikų ugdymosi pažanga“ 2.4.3. „Šeimos gaunamos informacijos kokybė“.

Šiuos du strateginius tikslus apjungsime į vieną tikslą: pagerinti veiklą vaiko gerovei, įveiklinants socialinę partnerystę tarp pedagogų, pagalbos vaikui specialistų ir tėvų bei stiprinant bendradarbiavimą ir veiksmingos pagalbos teikimą. Šis metinis tikslas pagrįstas strateginiu įstaigos planu, plačiojo bei giluminio įsivertinimų rezultatais, atlakta pedagogų apklausos apie sunkumus dirbant su specialiųjų ugdymosi poreikių turinčiais vaikais išvadomis, bei atlaktais tėvų apklausos rezultatais.

Įgyvendinant įstaigos strateginio plano 2019-2021 metams 3 strateginį tikslą, „Pagerinti įstaigos veiklos efektyvumą, padidinant paslaugų prieinamumą, įgyvendinant dalies pastato modernizavimo projektą ir atnaujinant įstaigos materialinę bazę.“ **2020 metais** Pagerinsime įstaigos materialinę bazę, sudarant salygas įvairesnių ugdymo organizavimo formų vykdymui bei tēsiant įstaigos modernizavimo projekto įgyvendinimą. Šis metinis tikslas pagrįstas strateginiu įstaigos planu, plačiojo bei giluminio įsivertinimų rezultatais bei tėvų apklausos rezultatais. Įgyvendinant šį tikslą surengsime įstaigos tarybos posėdį dėl įstaigos materialinės bazės tobulinimo racionaliai panaudojant lėšas, organizuosime mažos vertės pirkimus (techninė priežiūros darbai, baldų ir įrangos paslaugos), rekonstruosime vidaus patalpas ir pastatą, įgysime baldų ir įrangos, atliksime vienos grupės virtuvėlės ir miegamoko remontą, atnaujinsime lauko įrengimus. Tēsiamo modernizacijos projekto įgyvendinimas priklauso nuo 2020 savivaldybės biudžeto paskirstymo ir 2014-2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos prioriteto įgyvendinimo priemonės Nr. 09.1.3-CPVA-R-705 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo prieinamumo didinimas“ darbų grafiko laikymosi.

Įgyvendinant 2020 metų veiklos tikslus bus panaudojamos šios lėšos: ES, GPM 2 proc. - 2814,00 Eur, Valstybės biudžeto (ML) – 196197,00 Eur, savivaldybės biudžeto (SB) – 555000,00 Eur ir spec. lėšos – 66178,00 Eur.

IV SKYRIUS VEIKLOS TURINYS

1 tikslas – pagerinti veiklą vaiko gerovei, įveiklinant socialinę partnerystę tarp pedagogų, pagalbos vaikui specialistų ir tėvų bei stiprinant bendradarbiavimą ir veiksmingos pagalbos teikimą.

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
Padidės ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis. (STRAPIS)	5 proc. pagerės ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymosi pasiekimai socialinės, sveikatos ir komunikacijos kompetencijose. 10 proc. padaugės tėvų, vertinančių ugdymo kokybę labai gerai ir gerai.	10 proc. pagerės ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymosi pasiekimai socialinės, sveikatos ir komunikacijos kompetencijose.
Padidės labai gerai ir gerai ugdymo kokybę vertinančių tėvų (globėjų, rūpintojų) dalis. (STRAPIS)	5 proc. pagerės vaikų lankomumas.	20 proc. padaugės tėvų, vertinančių ugdymo kokybę labai gerai ir gerai.
Pagerės vaikų lankomumas (STRAPIS)		10 proc. pagerės vaikų lankomumas.

Priemonės

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Ivykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Įdiegti informacinę sistemą el.dienyno „Mūsų darželis“(pasirašyti sutartį, parengti tvarkos aprašą).	Direktorius, direktoriaus pavaduotoja ugdymui	El.dienyno „Mūsų darželis“ konsultantas	01 mėn.	Žmogiškieji ir mokinio lėšos (ML) 500,00 Eur.	
2.	Specialistų: spec. pedagogo - 0,5 et.,logopedo -0,48 etatų įsteigimas.(Kabineto pritaikymas, priemonių supirkimas)	Direktorius, pavaduotoja ugdymui		Iki 02 mėn.	ML ir SB lėšos	
3.	Mokytojų tarybos posėdis dėl bendradarbiavimo tarp pedagogų, pagalbos vaikui specialistų ir tėvų formų aptarimo teikiant veiksmingą pagalbą.	Direktorius		03 mėn	Pedagogai ir specialistai	
4.	„STEP“ pozityvios tėvystės įgūdžių ugdymo grupių vedimas.	Psichologas		03-12 mėn.	Žmogiškieji	
5.	Parengta metodinė medžiaga tėvams apie bendradarbiavimą dėl vaiko gerovės	Direktorius		03 mėn.	Darbo grupė	
6.	Individualios konsultacijos pedagogams ir specialistams dėl vaikų pasiekimų suvedimo į el dienyną „Mūsų darželis“	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	El. dienyno „Mūsų darželis“ konsultantai	05 mėn.	Pedagogės ir specialistai	
7.	Tyrimas dėl Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalies nustatymo	Direktorius		06 mėn.	Darbo grupė	
8.	Mokytojų tarybos posėdis dėl Projekto „Sveikatiada“ rezultatų aptarimo.	Direktorius	Projektą „Sveikatiada“ įgyvendinanči VšĮ „Tikra mityba“	06	Pedagogai ir visuomenės sveikatos biuro specialistė	
9.	Giluminis įsivertinimas veiklos sritims 3.2.3. Specialiųjų poreikių vaikų ugdomosi pažanga	Direktorius		09 mėn.	Darbo grupės pasirinktos srities analizei atlikti	

	2.4.3. Šeimos gaunamos informacijos kokybė					
10.	Vartotojų pasitenkinimo teikiamomis ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugomis tyrimas	Direktorė		III ketv.	Darbo grupė	

2 tikslas – pagerinti įstaigos materialinę bazę, sudarant sąlygas įvairesnių ugdymo organizavimo formų vykdymui bei tūsiant įstaigos modernizavimo projekto įgyvendinimą.

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
Padaugės atnaujintų erdviių, pritaikytų vaikų veiklai lauke ir vidaus patalpose dalis nuo bendro įstaigos teritorijos, vidaus patalpų ploto.	10 proc. padaugės atnaujintų erdviių, pritaikytų vaikų veiklai lauke ir 10 proc. vidaus patalpose.	15 proc. padaugės atnaujintų erdviių, pritaikytų vaikų veiklai lauke ir 15 proc. vidaus patalpose.

Priemonės

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1	Įstaigos tarybos posėdis dėl įstaigos materialinės bazės tobulinimo racionaliai panaudojant lėšas.	Įstaigos tarybos pirmininkas		02 mėn.	Direktorė, pirkimų organizatorius, įstaigos tarybos nariai	
2	Mažos vertės pirkimų organizavimas: techninės priežiūros, darbų, baldų ir įrangos paslaugų .	Kauno m. savivaldybės administracijos Plėtros programų ir investicijų skyrius, partneriai- Kauno Žaliakalnio lopšelis-darželis s.		Pagal numatytyų veiklų planą (grafiką)	ES ir savivaldybės biudžeto lėšos	
3	Vidaus patalpų ir pastato rekonstrukcijos darbai.	Kauno m. savivaldybės administracijos Plėtros programų ir investicijų skyrius, partneriai- Kauno Žaliakalnio		Pagal numatytyų veiklų planą (grafiką)	ES ir savivaldybės biudžeto lėšos	

		lopšelis-darželis				
4	Atlikti vienos grupės virtuvėlės remontą.	Direktorius, viešujų pirkimų organizatorius.		III ketv.	3000,- Eur-savivaldybės biudžeto lėšos	
5	Atlikti vienos grupės miegamajo remontą.	Direktorius, viešujų pirkimų organizatorius.		III ketv.	5000,- Eur-savivaldybės biudžeto lėšos	
6	Laiptinės remontas	Direktorius, viešujų pirkimų organizatorius.		III ketv	22000,- Eur-savivaldybės biudžeto lėšos	
7	Grupių ir salės edukacinių erdviių atnaujinimas, įgyjant muzikavimui kūrybinei raiškai priemones	Direktorius, viešujų pirkimų organizatorius.		III ketv	4000,00 Eur-savivaldybės biudžeto lėšos ir ML	
8	Atnaujinti lauko įrengimus	Direktorius, viešujų pirkimų organizatorius.		IV ketv.	3000,- Eur-spec. lėšos savivaldybės biudžeto lėšos, ML, 2 proc. GPM.	

V SKYRIUS
ATSISKAITYMO IR VISUOMENĖS INFORMAVIMO TVARKA

Kas atskaito, informuoja	Kam atskaitoma, kas informuojamas	Atsiskaitymo ir informavimo forma	Įvykdymo terminas
Direktorė	Savininko teises įgyvendinančiai institucijai, pateikiant vadovo metų veiklos ataskaitą;	Pagal pateiktą ataskaitos formą.	I ketv.
	Įstaigos bendruomenei, įstaigos tarybai, mokytojų tarybai atskaito: • už įstaigos veiklos rezultatus; • už finansinių išteklių panaudojimą įgyvendinant ugdymo veiklos planą;	Pranešimai, ataskaitos įstaigos tarybos ir bendruomenės posėdžiuose, visuotiniame tėvų susirinkime, įstaigos internetinėje svetainėje.	I ketv. IV ketv.
	Tėvams (globėjams) už gautas atlyginimo už ugdymo sąlygų tenkinimo lėšas ir jų panaudojimą	Ataskaita	Kartą per ketvirtį.
Direktorės pavaduotoja ugdymui	Įstaigos, mokytojų tarybai dėl ugdymo tikslų įgyvendinimo analizės ir rezultatų aptarimo ir direktoriui, dėl ugdymo kokybės tobulinimo ir ugdymo lėšų.	Pranešimai žodžiu ir raštu	IV ketv.

Direktorės pavaduotoja ūkio reikmėms	Įstaigos, mokytojų tarybai ir bendruomenei atskaito: • už materialinės bazės būklę, • už gautų lėšų panaudojimą.	Pranešimai posėdžiuose, stenduose, internetinėje svetainėje, ataskaitos raštu.	IV ketv.
Įsivertinimo grupė	Mokytojų tarybai; Įstaigos tarybai.	Giluminio/plačiojo įsivertinimo išvados ataskaita raštu	IV ketv
VGK	Mokytojų tarybai; Įstaigos tarybai.	veiklos ataskaitos forma	06 mėn. ir 12 mėn.
Pedagogai	Įstaigos mokytojų tarybai, metodinei tarybai atskaito: • už ugdomąją, projektinę veiklą; • už pedagoginę veiklą.	Pranešimai, pedagogų veiklos ataskaitos formos.	Iki sausio 18 d.

Metinį veiklos planą parengė:

Direktorė

Direktorės pavaduotoja ugdymui

Ona Danutė Gricienė

Direktorės pavaduotoja ūkio reikalams

Alma Žilinskienė

Psichologė

Sigita Naruševičienė

Agnė Seredienė

PRITARTA

Kauno Žaliakalnio lopšelio-darželio

tarybos 2019 m. gruodžio 17 d.

posėdžio protokolu Nr. 5-4